

PROGRAMA DE AÇÃO
MODELO DE GESTÃO

CANDIDATURA A PRESIDENTE DO ISEL

JOSÉ
NASCIMENTO

POR UM FUTURO
SEM BARREIRAS

ÍNDICE

01 | Nota de
Candidatura

05 | Programa de
Ação

02 | Enquadramento

06 | Equipa

03 | ISEL em
Números

07 | Modelo de
Gestão

04 | Missão e Visão

NOTA DE CANDIDATURA

Esta candidatura compromete-se, junto da comunidade, a continuar o trabalho em prol de um ISEL ainda mais coeso, sustentável, inclusivo e dotado da dinâmica e dos instrumentos necessários para enfrentar os desafios futuros, tendo como ponto de partida uma reflexão sobre o percurso feito nos últimos 4 anos e uma análise rigorosa da realidade atual.

No passado recente, o ISEL iniciou uma transformação significativa da sua visão e da forma como enfrenta os desafios. Apesar das adversidades que têm marcado o contexto global nos últimos anos, o ISEL conseguiu concretizar projetos importantes.

No capítulo da requalificação das infraestruturas, destacam-se a renovação e criação de novos laboratórios, a modernização e criação de espaços de trabalho e estudo, a requalificação de salas de aulas e auditórios com novos sistemas de videoconferência, a renovação do pavimento pedonal, a construção de um novo anel de água, a instalação de iluminação com tecnologia LED

em todo o campus, a requalificação de vários edifícios, bem como, para o datacenter a instalação de novos routers, de um sistema de backup e de clusters.

No plano da sustentabilidade, destaca-se o financiamento obtido para o projeto e construção da residência ISEL Carbono Zero no campus norte, o desenvolvimento do programa ISEL Eco-Campus e a mobilidade elétrica com instalação de carregadores de veículos elétricos.

Foi criado um programa para apoio e promoção do bem-estar dos estudantes, estando o ISEL na vanguarda de diversas medidas.

Como testemunhos da determinação do ISEL na promoção da investigação, foi constituída a associação ISEL.ID para apoio à investigação, inovação e empreendedorismo e foram estabelecidas condições para acolher a carreira de investigador no mapa de pessoal, entre outros.



A notoriedade do ISEL foi igualmente reforçada através de um conjunto diversificado de iniciativas, que incluiu ações publicitárias multi-canal, a publicação de artigos em jornais, a divulgação de press releases, e a presença de docentes em entrevistas em diversos meios de comunicação.

Não obstante, há muitos projetos por concretizar e novas metas para atingir. De facto, os desafios económico-sociais e ecológicos, decorrentes das alterações demográficas, das transições climática e digital, da geopolítica internacional e do agudizar das desigualdades sociais, colocam ao ISEL novos desafios que conduzem à consciencialização do papel que o ISEL deve ter no desenvolvimento de estratégias de crescimento sustentável e resiliente suportada na capacitação dos cidadãos, na disseminação do conhecimento e na inovação tecnológica.

Esta equipa compromete-se a dar continuidade ao projeto iniciado há 4 anos, mantendo as dinâmicas já constituídas e reforçando-o, em particular, nas vertentes da investigação e internacionalização.

Apresentam-se aqui os eixos estratégicos delineados para o ISEL. Detalha-se o programa de ação a desenvolver em cada eixo e descreve-se o respetivo modelo de gestão, que pretendem potenciar, de forma sustentável, o compromisso de aperfeiçoamento contínuo dos seus cursos, das atividades e projetos de investigação, desenvolvimento e inovação, e da prestação de serviços à comunidade.



Candidato-me às funções de Presidente do ISEL convicto no crescimento sustentável da instituição, almejando o reconhecimento global do ISEL enquanto pilar da criação de valor da inovação, transformação e capacitação dos cidadãos. Acredito que o plano que apresento, embora exigente, é exequível, e certamente beneficiará com os contributos de toda a comunidade, interna e externa, do ISEL.

João Manuel Rodrigues do Nascimento



Os 5 eixos estratégicos nos quais assenta o projeto desta candidatura respondem ao objetivo máximo por ela traçado: a melhoria contínua das atividades desenvolvidas e o aumento do impacto positivo na sociedade e na criação de valor.

Esta estratégia está alinhada com os objetivos definidos pela Agenda 2030 da ONU para o Desenvolvimento Sustentável.



ENQUADRAMENTO

Crise Climática e Equilíbrio Sustentável

Numa época marcada por grandes desafios globais, onde o papel das instituições de ensino superior (IES) ultrapassa largamente a sua função de formação técnica, as IES são, hoje, intervenientes chave na procura de soluções para questões críticas como a crise climática, as desigualdades sociais e as rápidas mudanças tecnológicas.

A crise climática é um dos desafios mais urgentes do nosso tempo, impactando todos os setores da sociedade, da economia à saúde pública. As IES devem estar na vanguarda das soluções para este problema, promovendo a investigação focada na sustentabilidade, nas energias renováveis e na gestão eficiente dos recursos naturais.

A sustentabilidade deve ser uma prioridade transversal, presente na nossa governação, nos nossos planos estratégicos e na forma como preparamos os nossos estudantes para serem líderes na transição para uma economia verde. A nossa missão passa também por contribuir para o cumprimento dos ODS definidos pela ONU, garantindo que formamos cidadãos comprometidos com o futuro do planeta.

Geopolítica Internacional

A crescente interdependência global coloca novas exigências às instituições de ensino, nomeadamente no que diz respeito à formação de cidadãos capazes de atuar em contextos complexos e multiculturais. A geopolítica contemporânea é fortemente moldada pela inovação tecnológica, pela competição por recursos e pelas crises globais, como as alterações climáticas e as pandemias. O ISEL deve ser um centro de excelência no desenvolvimento de conhecimento e de soluções que contribuam para a estabilidade e a cooperação internacional. Para tal, é essencial reforçar a nossa rede de parcerias globais, fomentar programas de mobilidade e promover a internacionalização da nossa investigação e dos nossos projetos educativos.



Desenvolvimentos Científicos e Tecnológicos

Vivemos num período de grande aceleração tecnológica, com a inteligência artificial, a biotecnologia e a digitalização a transformarem rapidamente a sociedade e a economia. Nesta conjuntura, o papel das IES ultrapassa largamente a sua função de formação técnica. As IES são, hoje, um interveniente chave na procura de soluções para questões críticas como a crise climática, as desigualdades sociais e as rápidas mudanças tecnológicas. O ISEL deve ser um motor de inovação, tirando partido destas oportunidades para criar soluções científicas e tecnológicas que respondam às necessidades da sociedade. Para tal, é essencial investir em infraestruturas de I&Di de ponta, atrair financiamento e estabelecer parcerias estratégicas com o setor privado e com outras IES. Devemos também promover uma cultura de inovação e empreendedorismo entre os nossos estudantes e investigadores, incentivando a transferência de conhecimento e a criação de valor económico e social a partir das nossas descobertas científicas.

Alterações Demográficas

As alterações demográficas, nomeadamente o envelhecimento da população e os fluxos migratórios, têm impactos profundos na sociedade contemporânea. O ISEL deve estar preparado para enfrentar estes desafios, adaptando a sua oferta formativa e desenvolvendo políticas que promovam a inclusão de estudantes de todas as faixas etárias e origens. Devemos também criar um ambiente que valorize e tire partido da diversidade e ofereça oportunidades para que todos os membros da nossa comunidade académica, independentemente da sua origem, possam prosperar e assim contribuir para atenuar as desigualdades sociais. As IES desempenham um papel central na promoção de uma sociedade coesa e inclusiva, e o ISEL deve desempenhar este papel no máximo das suas capacidades. As desigualdades sociais, o aumento dos fluxos migratórios e a crise dos refugiados são realidades à escala mundial e, por isso, fazem parte do contexto em que o ISEL se insere devendo este ser um exemplo de inclusão, justiça social e diversidade.

Inovação, Investigação e Educação como Fatores Estruturais

A inovação, a investigação científica e a educação de qualidade são os pilares fundamentais em que assenta o desenvolvimento sustentável e a competitividade de uma nação. O ISEL deve continuar a ser um centro de excelência nestas áreas, fortalecendo a ligação entre investigação e ensino, garantindo que o conhecimento produzido seja relevante e aplicável às necessidades da sociedade. A nossa capacidade de inovação deve ser fomentada em todas as áreas do saber, promovendo a interdisciplinaridade e criando um ambiente de constante aprendizagem e adaptação às novas realidades.



Paradigma Tecnológico – Digitalização e Modelos de Ensino

A rápida evolução das diferentes tecnologias está a transformar a educação, abrindo novas oportunidades de ensino e aprendizagem. Para estar na vanguarda desta transformação, será necessário continuar a investir em ferramentas digitais e a desenvolver novos modelos pedagógicos potenciando a qualidade do ensino e o sucesso académico num mundo moderno e globalizado.

O ensino híbrido, que combina o presencial com o online, é uma das tendências que devemos explorar, proporcionando uma formação mais flexível e adaptada às necessidades dos nossos estudantes. A capacitação dos docentes no uso de novas tecnologias e a modernização das infraestruturas digitais são também prioridades para garantir a excelência do ensino na nossa instituição.

Quadro Legislativo e Financiamento das IES

A sustentabilidade financeira e a capacidade de inovação do ISEL dependem de uma gestão eficaz e de um quadro legislativo que permita o crescimento e a autonomia.

É necessário continuar o desenvolvimento de atividades conducentes ao reforço do financiamento, incluindo parcerias com o setor privado, fundos europeus e internacionais, bem como políticas de captação de talento e recursos.

Paralelamente, junto da tutela, é necessário promover um quadro de maior autonomia e valorização da investigação e inovação, assegurando a competitividade e relevância a nível nacional e internacional.

ISEL EM NÚMEROS

ENSINO

ESTUDANTES

2023/24

3009

Licenciatura

746

Mestrado

64

Pós-Graduação

OFERTA FORMATIVA

2024/25

12

Licenciatura

11

Mestrado

5

Pós-Graduação

DIPLOMADOS

2022/23

358

Licenciatura

180

Mestrado

53

Pós-Graduação

ACESSO

CNA 2024/25

692

Vagas

96%

Vagas
preenchidas

14,4

Média dos
colocados

ISEL EM NÚMEROS

RECURSOS

RECURSOS HUMANOS 2024

338

Docentes e Investigadores

31

Bolseiros de Investigação

89

Não Docentes

FINANCEIROS 2023

M€

23,8

Orçamento
total

18,5

Receita
OE

3,6

Receita
académica

1,2

Receita de
projetos

0,5

Outras
receitas

19,9

Despesa RH

1,9

Investimento

ISEL EM NÚMEROS

INVESTIMENTO

ENERGIA, INFRAESTRUTURAS E SUSTENTABILIDADE

+2,5

GWh produzidos
em 4 anos

-411

tCO₂/ano

2712

m² de painéis
fotovoltaicos

500

k€ poupados em
consumo de
energia em 4 anos

+700

k€ na criação e
requalificação de 20
laboratórios e salas

+650

k€ na intervenção e
requalificação de
edifícios

+510

k€ na substituição
da iluminação por
tecnologia LED

+200

k€ de investimento
em infraestruturas
informáticas

+50

k€ na instalação de 10
postos de carregamento
para veículos elétricos

+245

k€ na construção
do novo anel de
água

+100

k€ na criação do
novo arquivo do
ISEL

-30%

papel consumido
pela digitalização
de processos

MISSÃO E VISÃO



Missão

“O ISEL, enquanto centro de criação, transmissão e difusão da ciência, tecnologia e cultura, tem como missão a promoção da excelência no ensino superior em engenharia e na investigação científica, assentes na liberdade e pluralidade de pensamento e em princípios humanistas e de responsabilidade social que tenham o saber, a criatividade e a inovação científica e tecnológica como fatores de crescimento e desenvolvimento sustentável da sociedade.” - Estatutos do ISEL

Visão

Ser reconhecido no mercado nacional e internacional como escola de excelência, ao oferecer ensino superior de alta qualidade nas áreas da engenharia e das tecnologias, atuando de forma sustentável no compromisso de aperfeiçoamento contínuo dos seus cursos, das suas atividades e dos seus projetos de investigação, desenvolvimento e inovação, bem como na prestação de serviços à comunidade.

PROGRAMA DE AÇÃO

O programa de ação desta candidatura assenta em 5 eixos estratégicos.



INVESTIGAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

Impulsionar a I&D colaborativa, alinhada aos ODS, focando-se em inovação, parcerias, patentes e apoio a projetos científicos e de empreendedorismo.



ENSINO E FORMAÇÃO

Produzir conhecimento e formar talentos, com um ensino adaptado às exigências do mercado e da indústria, desenvolvendo competências transversais e de tecnologias digitais.



GOVERNAÇÃO E SUSTENTABILIDADE

Utilizar as melhores práticas de gestão, com rigor e transparência, de modo a garantir a administração eficaz e sustentável dos recursos humanos, patrimoniais e financeiros.



COMUNIDADE, PESSOAS, SAÚDE, CULTURA E BEM-ESTAR

Promover a melhoria contínua das condições de trabalho e de estudo, bem como um ambiente multicultural de liberdade e inclusão.



INTERNACIONALIZAÇÃO

Consolidar a posição do ISEL, nas vertentes de educação, formação, consultoria em engenharia, investigação, desenvolvimento e inovação a nível internacional.

INVESTIGAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

A Investigação e Desenvolvimento (I&D) no ISEL ocupa um lugar central no seu plano estratégico, com o compromisso de que atividades de I&D sejam realizadas de forma colaborativa, tanto a nível nacional como internacional. O ISEL valoriza parcerias com empresas, centros de investigação e outras IES, fomentando sinergias que impulsionam a inovação e transferência de conhecimento.

A I&D no ISEL não se limita à produção científica, mas visa igualmente a criação de soluções para desafios atuais, contribuindo para a concretização dos ODS definidos pela ONU. Este impacto deverá ser sentido de forma positiva na sociedade, quer a nível local, nacional ou global. Assim, o ISEL cria um ambiente favorável à realização de investigação, apostando em infraestruturas, formação contínua, reforço de estruturas de apoio à inovação e empreendedorismo.



- Potenciar a atividade técnico-científica, fomentando a pesquisa e inovação através de protocolos e projetos colaborativos com a indústria, instituições e centros de I&D nacionais e internacionais
- Realizar ações de formação, mentoring e coaching em programas de financiamento à investigação e inovação
- Dinamizar a equipa do Serviço de Gestão de Projetos de forma a apoiar na elaboração de candidaturas e gestão de projetos de I&D
- Potenciar a investigação e colaboração científica através da atribuição de licenças sabáticas
- Estimular a criação de centros internos de I&D acreditados pela FCT
- Apoiar e fomentar a realização de eventos técnico-científicos
- Reforçar a imagem do ISEL enquanto centro de criação, transmissão e difusão da ciência e tecnologia e como entidade prestadora de serviços diferenciados
- Despertar o interesse dos alunos para a I&D, através da inclusão em projetos científicos e ações de empreendedorismo
- Promover a colaboração com a ISEL.ID e os Alumni no âmbito da investigação, inovação e empreendedorismo, bem como no desenvolvimento e incubação de start-ups
- Instituir instrumentos financeiros plurianuais de forma a apoiar projetos de investigação e de inovação com mérito reconhecido por painéis de avaliação externos e que não tenham obtido financiamento externo
- Reforçar as infraestruturas de I&D, através da requalificação e modernização de laboratórios
- Aumentar os espaços de trabalho dedicados a alunos de doutoramento e investigadores
- Promover ativamente a submissão de patentes, incentivando a proteção da propriedade intelectual gerada no ISEL



ENSINO E FORMAÇÃO

O ISEL continuará a ter o seu eixo principal assente na produção e divulgação de conhecimento e na criação de talentos, para o qual é fundamental um ensino adaptado às exigências atuais e futuras do mercado e da indústria, onde o desenvolvimento de competências transversais e das tecnologias digitais é imperativo.

Ao nível do ensino e formação, pretende-se continuar a promover a simplificação, estabilização e otimização dos procedimentos académicos internos, bem como implementar medidas estratégicas de diferenciação da oferta formativa do ISEL.

A comunicação interna e externa continuarão a ser privilegiadas como estratégia para evidenciar a excelência e singularidade do nosso ensino.

O ISEL continuará a apostar fortemente nas valências do Espaço de Apoio ao Aluno, assegurando um acompanhamento do estudante nas várias vertentes da sua vida académica, social e pessoal, com vista a contribuir para a preparação de cidadãos interventivos e responsáveis.



- Promover a inovação, a qualidade e a multidisciplinariedade da oferta formativa
- Promover a acreditação internacional dos cursos conferentes de grau
- Desenvolver ações e eventos focados na inovação pedagógica envolvendo a comunidade docente e discente
- Aumentar a oferta formativa em língua inglesa, em especial para o 2º ciclo e ao nível de unidades curriculares de opção, de forma a fomentar não só o desenvolvimento de competências de comunicação dos nossos estudantes, como também potenciar a integração de estudantes estrangeiros
- Promover a partilha internacional de novos modelos de ensino e recursos, nomeadamente com IES europeias
- Criar um Observatório do Abandono Escolar, responsável pela sua monitorização e pela implementação de medidas para a sua mitigação contribuindo assim para o sucesso académico
- Criar o Laboratório de Competências Transversais como estrutura de apoio ao desenvolvimento de competências essenciais e complementares integradas nas estruturas curriculares dos cursos do ISEL
- Promover a criação de MOOCs (Massive Open Online Courses) em áreas tecnológicas com impacto na sociedade
- Promover a criação de cursos de certificação de micro-credenciais fomentando a requalificação (upskilling)
- Promover a criação de cursos de dupla titulação
- Aumentar a proximidade do ensino ao ambiente empresarial através de estágios, ações de formação e seminários
- Fomentar a aprendizagem ao longo da vida
- Reforçar as infraestruturas de ensino, através da requalificação e modernização de salas e laboratórios



GOVERNAÇÃO E SUSTENTABILIDADE

O ISEL continuará a promover a utilização das melhores práticas de gestão, com rigor e transparência, garantindo a administração eficaz e sustentável dos seus recursos humanos, patrimoniais e financeiros e a agilizar os processos inerentes às suas diversas atividades, cumprindo impreterivelmente os devidos trâmites processuais .

A estratégia governativa do ISEL terá como imperativo o reforço da sustentabilidade social, económica e ambiental, onde se inclui a continuada requalificação do campus.

Como motor de desenvolvimento, o ISEL continuará a contribuir para a obtenção de soluções que respondam aos desafios societais.



- Continuar a requalificação do campus, promovendo a eficiência energética aliada ao conforto térmico
 - Desenvolver um campus inteligente e eficiente que vise a otimização dos recursos administrativos, energéticos e ambientais
 - Promover a transformação digital e a interoperabilidade entre sistemas, reforçando os programas de desmaterialização de processos
 - Aumentar e diversificar a produção e armazenamento de energia proveniente de fontes renováveis
 - Implementar uma Comunidade de Energias Renováveis (CER)
 - Garantir a requalificação e modernização da estrutura da rede informática do ISEL
 - Projetar a marca ISEL perante os interlocutores externos
 - Promover uma comunicação interna mais eficiente
- Dar continuidade ao programa Eco-Campus, promovendo atividades de sensibilização ambiental no campus e em articulação com as freguesias locais
 - Incentivar a criação de unidades curriculares transversais sobre sustentabilidade e a sua inclusão na estrutura curricular dos cursos
 - Implementar programas de desperdício zero, economia circular, biodiversidade, alimentação saudável e sustentável e voluntariado
 - Reabilitar e expandir os espaços verdes do campus
 - Promover programas de apoio a estudantes em situação de vulnerabilidade social



COMUNIDADE, PESSOAS, SAÚDE, CULTURA E BEM-ESTAR

A comunidade do ISEL abrange, para além dos estudantes, docentes e não docentes, todos os stakeholders e a comunidade local, que partilham conhecimento e interação entre si.

Internamente, é imperativo promover a melhoria contínua das condições de trabalho e de estudo, e bem-estar da comunidade bem como a promoção de um ambiente cultural de liberdade e inclusão.

A responsabilidade e o compromisso social constituem tópicos relevantes na concretização da visão do ISEL, sendo o seu papel fundamental na construção de uma instituição multicultural e inclusiva. Este desígnio abrange a mobilização da comunidade académica em prol da cidadania ativa, contemplando a promoção da igualdade de oportunidades na frequência do ensino superior e a monitorização do Plano de Igualdade de Género.



No domínio do bem-estar dos estudantes, da resposta aos desafios da sustentabilidade e da ligação à comunidade, a construção da residência ISEL Carbono Zero é uma oportunidade com condições ímpares para o desenvolvimento de um campus com potencialidades únicas no benefício e envolvimento de toda a comunidade.



- Promover a melhoria contínua das condições de trabalho, de modo a conciliar a vida profissional com a vida familiar
- Continuar a estratégia de recrutamento e promoção nas carreiras docente e não docente em todas as categorias
- Promover a valorização dos recursos humanos, proporcionando condições para a participação em ações de formação e a progressão na carreira com base na avaliação de desempenho
- Melhorar as condições de acessibilidade do campus
- Requalificar espaços para a promoção de eventos científicos, formativos, culturais e desportivos
- Estabelecer um programa de benefícios junto de entidades prestadoras de serviços
- Criar o espaço de bem-estar e saúde
- Criar um espaço de refeição para funcionários
- Apoiar atividades desportivas, culturais, de responsabilidade social e ambiental
- Articular a realização de eventos em colaboração com as freguesias de Marvila e Olivais
- Requalificar o edifício da manutenção/fundição como um espaço multiusos dedicado a oficinas, FabLab, estudo e co-working
- Criação do espaço museológico digno do espólio histórico do ISEL



INTERNACIONALIZAÇÃO

Num mercado cada vez mais global, é imperativa a consolidação da posição do ISEL, nas vertentes de educação, formação, consultoria em engenharia, investigação, desenvolvimento e inovação.

A criação, partilhada, de cursos e formações internacionais deve aproveitar as novas oportunidades que as tecnologias digitais oferecem, de forma a potenciar a posição do ISEL no mercado internacional.



- Fomentar a cultura e os hábitos de internacionalização de estudantes, docentes e não docentes
- Incrementar a mobilidade física e virtual com ações de divulgação do programa Erasmus+ e outros programas de cooperação académica internacional, tais como, os programas BIP e COIL
- Alargar a presença do ISEL nas redes internacionais, em particular nos países de língua oficial portuguesa
- Implementar o Pacote Erasmus contemplando alojamento, alimentação, transportes, cultura e saúde
- Consolidar a oferta de unidades curriculares para alunos Erasmus+
- Convergir para os novos paradigmas de ensino partilhado, em particular com IES europeias
- Aumentar a captação de alunos internacionais
- Divulgar a oferta formativa a nível internacional
- Promover a participação do ISEL em consórcios de projetos de I&D internacionais, criando e valorizando o portfólio técnico-científico do ISEL



EQUIPA

Presidente



JOSÉ NASCIMENTO

Vice-Presidentes



ALEXANDRA COSTA
Área das Infraestruturas



CARLA VIVEIROS
Área Pedagógica e
Qualidade



PEDRO SILVA
Área Científica e I&D



RICARDO FELIPE
Área Administrativa e
Financeira

Suplentes



ANTÓNIO SERRADOR
Área da Internacionalização



CÁTIA DIAS
Área Académica



ELISABETE ALEGRIA
Área Científica e Projetos



PATRÍCIA BARATA
Área da Sustentabilidade



FILIPA ALMEIDA
Mandatária

MODELO DE GESTÃO



O modelo de gestão adotado é um modelo matricial que se alinha com os Estatutos do ISEL e compreende os seus órgãos de governo, unidades estruturais e unidades administrativas, permitindo responder a mudanças e eventuais constrangimentos.

Esse modelo baseia-se em princípios de rigor, transparência e sustentabilidade na gestão de recursos humanos e financeiros, com o objetivo de fomentar a eficácia, eficiência e qualidade na promoção do interesse público e na modernização institucional.

A gestão dos recursos humanos é realizada em articulação com os diversos órgãos de gestão, unidades estruturais e administrativas, assegurando o seu bom funcionamento. Isso inclui a contratação contínua de pessoal docente e não docente, bem como a progressão nas carreiras.

O modelo adotado é flexível, permitindo a participação de todos os trabalhadores para o bem comum. Pretende-se dinamizar um modelo de gestão do desempenho em consonância com os objetivos

estratégicos do ISEL por forma a potenciar uma justa progressão dos trabalhadores, valorizando o empenho e o trabalho em equipa.

Em consonância com as necessidades das diversas unidades do ISEL, será realizado o recrutamento de recursos humanos por meio de procedimentos concursais por forma a permitir o desenvolvimento sustentável e o crescimento nas diferentes áreas de conhecimento.

MODELO DE GESTÃO



A gestão financeira é baseada num modelo analítico que assegure a disponibilidade financeira que permita, para além de despesas com recursos humanos e despesas correntes, executar projetos de I&D e investir no património, infraestruturas e equipamento, sem comprometer o equilíbrio orçamental ao qual o ISEL, enquanto instituição pública, está sujeito.

Pretende-se dinamizar o atual modelo de gestão sem prejuízo de investimentos em projetos, usufruindo dos mecanismos permitidos pela

legislação em vigor. Naturalmente, o modelo segue o normativo legal, nomeadamente o SNC-AP, o que garante o planeamento em termos orçamentais e patrimoniais, assim como o equilíbrio da despesa face à receita.

Para assegurar a sustentabilidade financeira, serão implementadas ações voltadas para a captação de novas tipologias de receitas próprias, incluindo candidaturas a financiamentos externos por meio de projetos nacionais e europeus, do Plano de Recuperação e Resiliência,

além da captação de novos alunos, entre outras iniciativas.

Promover-se-á a simplificação e agilização dos processos administrativos internos de apoio à decisão, suportados em tecnologias de informação, de desburocratização e desmaterialização, reduzindo os mesmos ao estritamente necessário para assegurar o cumprimento da legislação aplicável.



ISEL 2025-28