
1. Designação da unidade curricular

[3029] Avaliação e Gestão de Projetos / Project Evaluation and Management

2. Sigla da área científica em que se insere

EIM

3. Duração

Unidade Curricular Semestral

4. Horas de trabalho

135h 00m

5. Horas de contacto

Total: 45h 00m das quais TP: 45h 00m

6. % Horas de contacto a distância

Sem horas de contacto à distância

7. ECTS

5

8. Docente responsável e respetiva carga letiva na Unidade Curricular

[2204] António Augusto Baptista Rodrigues | Horas Previstas: 180 horas

9. Outros docentes e respetivas cargas letivas na unidade curricular

Não existem docentes definidos para esta unidade curricular

10. Objetivos de aprendizagem e a sua compatibilidade com o método de ensino (conhecimentos, aptidões e competências a desenvolver pelos estudantes).

Compreender e enquadrar a gestão de projetos nas organizações;

Entender como gerir variáveis críticas, tais como: tempo e custo; bem como o seu impacto sobre o âmbito e a qualidade dos projetos;

Desenvolver e estabelecer planos de gestão em projetos;

Conhecer e entender modelos os standards das boas práticas profissionais em gestão de projetos;

10. Intended Learning objectives and their compatibility with the teaching method (knowledge, skills and competences by the students).

Understanding and contextualising project management in organisations;

Understand how to manage critical variables, such as time and cost, and its impact on the scope and quality of projects;

Develop and establish project management plan;

Know and understand project management standards.

11. Conteúdos programáticos

1 - Enquadramento da Gestão de Projetos

Principais conceitos e definições

Fatores de sucesso e insucesso

Ciclo de Vida de um Projetos

O Perfil do Gestor de Projeto

A influência do enquadramento organizacional e dos stakeholders

Normativos da gestão de projetos

2 - Avaliação de Projetos

Avaliação económico-financeira

Indicadores financeiros (VAL, TIR, Pay Back, Break Even)

Posicionamento estratégico do projeto

Avaliação estratégica de projetos

Métodos de Seleção de projetos

3 - Planeamento e programação do Projeto:

Definição do âmbito e requisitos do projeto;

Construção da WBS,

Estimativa de recursos, tempo e custos

Planeamento do tempo e recursos ? redes PERT/CPM

4 - Execução e Acompanhamento do projeto

Análise de Desvios e introdução das Correções

O Método do Earned Value Management

5 - Encerramento do Projeto

11. Syllabus

- 1- Project Management frameworks
 - Key definitions and concepts;
 - Success and failure main factors;
 - Projects Life Cycle
 - Project Manager Profile
 - Structural Organizations and Stakeholder influences
 - Project Management Processes
 - Main project management standards;
- 2- Project Evaluation
 - Investment Economical/Financial Evaluation
 - Investment Performance Indicators (Net Present Value-NPV, Internal Rate of Return-IRR, Pay Back, Break Even, and Profitability Index-PI)
 - Evaluation strategic
 - Project Selection Criteria
- 3 - Project Planning
 - Scope and project requirements definition
 - Work Breakdown Structure (WBS) construction.
 - Resource, time and cost estimation
 - Project scheduling ? PERT/CPM
- 4- Project Implementation and Control:
 - Deviation Analysis and Corrections
 - Earned Value Management (EVM)
- 5 - Project Closure

12. Demonstração da coerência dos conteúdos programáticos com os objetivos de aprendizagem da unidade curricular

Objetivo: Compreender e enquadrar a gestão de projetos nas organizações. Capítulo Enquadramento da Gestão de Projetos.

Objetivo: Entender como gerir variáveis críticas, tais como: tempo e custo; bem como o seu impacto sobre o âmbito e a qualidade dos projetos. Todos os capítulos

Objetivo: Desenvolver e estabelecer planos de gestão em projetos. Todos os capítulos

Objetivo: Conhecer e entender modelos os standards das boas práticas profissionais em gestão de projetos. Todos os capítulos

12. Evidence of the syllabus coherence with the curricular unit's intended learning outcomes

Objective: Understand and frame the project management in the organizations. Chapters Project Management frameworks.

Objective: Understand how to manage critical variables, such as time and cost, and its impact on the scope and quality of projects. All chapters.

Objective: Develop and establish project management plan. All chapters.

Objective: Know and understand project management standards. All chapters

13. Metodologias de ensino e de aprendizagem específicas da unidade curricular articuladas com o modelo pedagógico

Aulas com exposição oral, apresentação de exemplos reais baseados em casos de estudo, resolução de exercícios e utilização de aplicações informáticas em laboratório, sempre que aplicável.

13. Teaching and learning methodologies specific to the curricular unit articulated with the pedagogical model

Lectures with oral presentation, presentation of practical examples based on case studies, solving exercises and use of computer applications in the laboratory.

14. Avaliação

A avaliação realiza-se através da modalidade avaliação distribuída com exame final.

Realização de dois trabalhos de grupo (TG1 e TG2) pedagogicamente fundamentais e realização de um exame escrito (E).

Avaliação final= TG1(10%)+TG2(40%)+E(50%).

Para aprovação a classificação mínima em cada um dos trabalhos tem que ser igual ou superior a 8,00 valores, a nota do exame tem que ser igual ou superior a 9,5 valores, com uma média final superior a 9,50 valores.

14. Assessment

The final grade of the course is determined by a distributed assessment with a final exam. Completion of two pedagogically fundamental group assignments (TG1 and TG2) and a written examination (E).

Final grade = TG1(10%)+TG2(40%)+E(50%).

To pass the course, the minimum grade in each of the assignments must be at least 8.00, the examination grade at least 9.5 and the overall average above 9.50.

15. Demonstração da coerência das metodologias de ensino com os objetivos de aprendizagem da unidade curricular

Objetivo: Compreender e enquadrar a gestão de projetos nas organizações. Metodologia: Caso de estudo

Objetivo: Entender como gerir variáveis críticas, tais como: tempo e custo; bem como o seu impacto sobre o

âmbito e a qualidade dos projetos. Metodologia: Caso de estudo e resolução de exercícios.

Objetivo: Desenvolver e estabelecer planos de gestão em projetos. Metodologia: Resolução de exercícios.

Objetivo: Conhecer e entender modelos os standards das boas práticas profissionais em gestão de projetos.

Metodologia: Caso de estudo

15. Evidence of the teaching methodologies coherence with the curricular unit's intended learning outcomes

Objective: Understand and frame the project management in the organizations. Methodology: Case-study, Solving practical cases

Objective: Understand how to manage critical variables, such as time and cost, and its impact on the scope and quality of projects; Methodology: Case-study; Solving practical cases and calculations.

Objective: Develop and establish project management plan; Methodology: Case-study, Solving practical cases and calculations.

Objective: Know and understand project management standards. Methodology: Case-study.

**16. Bibliografia de
consulta/existência obrigatória**

Kerzner, H. (2013). Project Management: A systems approach to planning, scheduling, and controlling (11th ed.). John Wiley & Sons.

Project Management Institute (2013). A Guide to the Project Management Body of Knowledge (5th ed.). PMI.

Kerzner, H. (2011). Project Management Metrics, KPIs, and Dashboards: A Guide to Measuring and Monitoring Project Performance. John Wiley & Sons

Jonasson, H (2007). Determining Project Requirements. Auerbach Publications- CRC Press.

Haugan (2008). Work Breakdown Structures for Projects, Programs, and Enterprises. Management Concepts.

Hulett, D. (2011). Integrated Cost-Schedule Risk Analysis. Gower publishing.

Roldão, Vitor (2010). Gestão de Projetos uma Perspetiva Integrada.

17. Observações

Unidade Curricular Opcional

Unidade Curricular comum ao(s) curso(s) de MEGI

Data de aprovação em CTC:

Data de aprovação em CP: