

# A INDÚSTRIA ENERGÉTICA E OS PROJECTOS DE EQUIPAMENTOS PARA A PRODUÇÃO DE ENERGIA

Aluno: João António Martins Guedes Henriques<sup>1</sup>

Orientador: Prof. José António Maciel Vieitas<sup>2</sup>

<sup>1</sup> Universidade Aberta de Lisboa

<sup>2</sup> Instituto Superior de Engenharia de Lisboa

## Resumo

A globalização dos mercados, tem introduzido transformações várias a nível económico, político e social, em diversos sectores de actividade.

As transformações acontecidas, têm-se estendido a múltiplos sectores de actividade, como o sector energético, o qual tem uma importância relevante, pela sua relação estreita com importantes factores, que podem ser constrangedores da evolução económica e social, nomeadamente entre outros, a consciência agora existente da finitude dos combustíveis fósseis, o consumo e economia de energia e as novas preocupações de carácter ambiental.

A transformação acelerada dos mercados, induz à necessidade de mudança organizacionais, realçando-se a crescente importância da identificação de factores críticos, que conduzem ao aumento da competitividade e produtividade, como forma das empresas alcançarem resultados superiores aos da concorrência.

Face às transformações nos mercados, à mudança organizacional e à identificação dos factores críticos de sucesso mencionados, o objectivo deste estudo, é analisar, como é efectuada a gestão de projectos na Divisão das Centrais Térmicas e Controlo Ambiental (DCTCA) do Grupo Asea Brown Boveri (ABB) Portugal, SA, sendo certo, que a gestão dos projectos de equipamentos para a produção de energia e controlo ambiental, efectuada nesta empresa, é um factor crítico muito importante, pelo seu impacte nos resultados finais dos contratos, na garantia da qualidade e na satisfação dos clientes.

Para efectuar esta análise, começou por analisar-se o sector energético em geral e as questões relacionadas, com a economia de energia, no sentido de avaliar a importância e o mercado existente, para as empresas fabricantes de equipamentos para a produção de energia e controlo ambiental.

Para gerir um projecto, é importante conhecer o produto e as suas características. Para tal, fizemos uma abordagem aos aspectos tecnológicos dos equipamentos para a produção de energia ( conhecidos por geradores de vapor ) e controlo ambiental e por fim analisámos a

própria ABB/DCTCA, no que se refere à organização, mercados, etc. e a metodologia seguida na gestão dos seus projectos.

Dos resultados alcançados com este estudo, referimos a necessidade de introdução de melhorias, nos processos tecnológicos, para aproveitar as sinergias existentes no Grupo ABB e gerir os projectos de modo mais integrado, para, se necessário, introduzir correcções em tempo real, recorrendo para tal a um melhor apetrechamento de tecnologias de informação.